



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA  
INTEGRAL DE CAMPECHE

## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

# 2021

### PUERTOS DE CAMPECHE

## TERCER INFORME TRIMESTRAL

PUERTOS Y NAVIGACIÓN  
MERCANTIL  
CAMPECHE, CAMPECHE



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS



PUERTOS DE CAMPECHE  
DIRECCIÓN  
CASA



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS



**Número de oficio:** API/DIG/557/2021

**Asunto:** Tercer Informe Trimestral del POA 2021

San Francisco de Campeche, Campeche, 28 de Octubre de 2021.

**Cap. Alt. Gaspar Cimé Escobedo**

**Director General de Puertos**

Av. Heroica Escuela Naval Militar No 669

1er piso Col. Presidentes Ejidales, 2da. Sección,

C.P. 04470, Ciudad de México.

**Presente.**

Dando cumplimiento a la Condición Decimoprimera del Título de Concesión de esta Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V., anexo al presente el Tercer Informe Trimestral del Programa Operativo Anual 2021, el cual se encuentra vinculado al Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024 autorizado.

Por consiguiente, le envío un ejemplar impreso del Tercer Informe Trimestral debidamente sellado y rubricado, así como el archivo electrónico en formato Excel y PDF.

Sin otro particular por el momento, le reitero mi atenta y distinguida consideración.

Atentamente

  
**Ing. Agapto Ceballos Fuentes**

Director General

Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V



C.c.p. Dirección de Desarrollo Portuario. Dirección General de Puertos. Ciudad de México.

C.c.p. Archivo

ACF/GIRO/msch  


Cal e 20 No. 160 por 2 Poniente C.P. 24500 Lerma, San Francisco de Campeche, Campeche

direccion.opicam@puertosdecampeche.com.mx

Tel. (981) 31-20815

www.puertosdecampeche.com.mx



Programa Operativo Anual 2021

TERCER INFORME TRIMESTRAL



**PUERTOS DE CAMPECHE**  
**Administración Portuaria Integral de**  
**Campeche, S.A. de C.V.**

Fecha	28 de octubre del 2021
-------	------------------------

Responsable Coordinador del POA	
Nombre	Lic. Gilberto Ivan Romero Ortegón
Cargo	Director de Planeación
Teléfono	0198181208 15 ext 1029, 1010
Celular	
Correo electrónico	gilberto.romero@puertosdecampeche.com.mx






**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

- 1a** Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b** Acciones derivadas de líneas de acción
- 2a** Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 2b** Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de Cesionarios
- 3a** Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b** Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4** Metas de Movimiento portuario
- 5** Indicadores de desarrollo portuario
- 6** Indicadores de eficiencia
- 7** Presupuesto de la API



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística**

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Contribuir al desarrollo económico del estado, impulsando el crecimiento sostenible de los puertos de Campeche, como plataforma logística competitiva del sector energético y otras actividades económicas, con una visión socialmente responsable.	Adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos en el Puerto de Isla del Carmen, de áreas destinadas para el almacenamiento de carga para servicios offshore.	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	
	Adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de instalaciones especializadas para gas LP en el Puerto de Seybaplaya	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	
	Adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos en el Puerto de Seybaplaya, de áreas para el almacenamiento de carga para servicios offshore, construcción y reparación de estructuras, así como para el suministro de combustible a embarcaciones.	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	
	Adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una terminal de fluidos energéticos y para apoyo a la actividad offshore en el Puerto de Seybaplaya.	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	
	Adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos, para la construcción de una terminal de reparación, mantenimiento y construcción de embarcaciones, artefactos navales y plataformas marinas en el Puerto de Seybaplaya	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística									
Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestres					
				Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	Programado	Realizado
				Programado	Programado	Programado	Programado	Programado	Realizado
Contribuir al desarrollo económico del estado, impulsando el crecimiento sostenible de los puertos de Campeche, como plataforma logística competitiva del sector energético y otras actividades económicas, con una visión socialmente responsable.	Adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una terminal especializada para gas natural en el Puerto de Seybaplaya	Contrato registrado	1	0	0	0	0	1	
	Diseño e instrumentación de programa para coadyuvar en el proyecto de la Zona Económica Especial de Campeche	Programa operando	1	1	0	0	0	0	
	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo de tráfico de cabotaje para las distintas líneas de negocios del puerto	Programa operando	1	1	0	0	0	0	
	Instrumentación de proceso de actualización de las Reglas de Operación del puerto	Reglas de Operación registradas	1	1	0	0	0	0	
	Diseño y operación progresiva de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma operando	1	1	1	0	0	0	
	Diseño e instrumentación de un sistema de información estadística de la comunidad portuaria, que permita medir, cuantificar y dar seguimiento en forma oportuna, a los estándares de productividad y eficiencia de los Puertos de Campeche.	Sistema operando	1	1	1	0	0	0	

**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística**

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Contribuir al desarrollo económico del estado, impulsando el crecimiento sostenible de los puertos de Campeche, como plataforma logística competitiva del sector energético y otras actividades económicas, con una visión socialmente responsable.	Diseno e instrumentación de programa de la comunidad portuaria, para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal operativo y de la capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
	Programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental. *	Programa operando	1	1	0	0	0	0	0	0	0
	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	Proceso de certificación	1	0	1	0	0	1	0	0	0
	Acciones a favor del medio ambiente.	Programa Operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
	Ejecutar las acciones del programa puerto-ciudad	Programa Operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
	Adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos en la terminal de San Francisco para el desarrollo de una marina para embarcaciones turísticas	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Impulsar la oferta de servicios y de infraestructura portuaria para la pesca y turismo, en condiciones de seguridad, eficiencia y sustentabilidad ambiental.	Adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos en la terminal de San Francisco para el desarrollo de una instalación para servicios turísticos comerciales.	Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	1



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción: PMDP	Acción	Unidad de Medida	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión de la iniciativa privada para desarrollo de infraestructura	Promover en foros diversos los beneficios que ofrecen los puertos de Campeche	Asistencia a foros	5	1	0	4	0	0	0	0	0
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Mejorar y conservar la infraestructura de los puertos	Realizar los mantenimientos en los puertos	Puertos	3	0	0	1	1	2	0	0	0
Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios	Mejorar la eficiencia en el uso de la infraestructura de los puertos	Incrementar y/o renovar el número de prestadores de servicios portuarios, que satisfagan los requerimientos del sector energético y otras actividades económicas, en condiciones de seguridad, eficiencia y sustentabilidad ambiental	Contratos	35	5	12	5	9	10	0	15	15
Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios	Aprovechar los recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de los servicios portuarios	Operatividad de las herramientas tecnológicas implementadas en la supervisión de muelles y automatización de accesos.	Herramientas Tecnológicas operando	4	2	0	2	0	0	2	0	0
Promover la sustentabilidad y planeación armónica puerto-ciudad	Realizar acciones que determina la normatividad ambiental	Contar con capacitación y cursos relacionados con el tema ambiental.	Cursos	8	0	1	3	0	2	0	3	3
Promover la sustentabilidad y planeación armónica puerto-ciudad	Implementar acciones de buenas prácticas ambientales	Realizar acciones continuas para fortalecer la conciencia ambiental y la protección y conservación de especies marinas.	Acciones	2	0	0	1	1	1	1	0	0
Promover la sustentabilidad y planeación armónica puerto-ciudad	Fomentar la interacción entre el puerto y su comunidad	Realización de eventos de vinculación de Puerto-Ciudad	Eventos	30	0	0	5	0	10	0	10	10



Administración Portuaria Integral de Campeche  
Programa Operativo Anual 2021  
TERCER INFORME TRIMESTRAL

1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segunda		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Conservar y modernizar la infraestructura y el equipamiento portuario, acorde a las necesidades de las actividades pesqueras y turísticas.	Promover la conservación y el mejoramiento de la infraestructura de los puertos pesqueros y turísticos, para elevar la eficiencia de las operaciones portuarias.	Realizar los mantenimientos en los puertos	Puertos	4	0	1	1	1	2	1	1	
		Promover los beneficios que ofrecen los puertos turísticos de Campeche	Contratos	24	3	22	15	5	3	0	3	
Conservar y modernizar la infraestructura y el equipamiento portuario, acorde a las necesidades de las actividades pesqueras y turísticas.	Fomentar la inversión pública y privada para el desarrollo de proyectos de infraestructura y de equipamiento portuario.											
		Incrementar el número de prestadores de servicios portuarios y conexos, que satisfagan los requerimientos de los puertos pesqueros y turísticos, en condiciones de seguridad, eficiencia y sustentabilidad ambiental.										
Fomentar la eficiencia y calidad de servicios en las operaciones de los puertos pesqueros y turísticos		Regularizar los contratos existentes y promover nuevos contratos	Contratos	2	0	1	0	0	0	0	2	
Fomentar la eficiencia y calidad de servicios en las operaciones de los puertos pesqueros y turísticos	Promover e impulsar la captación de ingresos de las empresas y/o usuarios que operan en los puertos, para la conservación de las instalaciones y del equipamiento	Regularizar la captación de ingresos provenientes de los usuarios de turismo náutico.	Contratos	2	0	1	0	0	2	0	0	
Fomentar la eficiencia y calidad de servicios en las operaciones de los puertos pesqueros y turísticos	Promover la delimitación de los recintos portuarios, para impulsar el ordenamiento de las actividades pesqueras y turísticas y la inversión para el desarrollo de instalaciones y servicios.	Gestionar la delimitación de recintos portuarios	Recintos	2	0	0	0	0	0	0	2	

# Administración Portuaria Integral de Campeche Programa Operativo Anual 2021 TERCER INFORME TRIMESTRAL

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API. (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2021		Avance 2021		Trimestre												
			Recurso propios				Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
			Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido			
			Total																
Contribuir al desarrollo económico del estado, impulsando el crecimiento sostenible de los puertos de Campeche, como plataforma logística competitiva del sector energético y otras actividades económicas, con una visión socialmente responsable.	Obras complementarias en la ampliación del puerto: Suministro y Colocación de Defensas y Bitas con cap. de 50 ton.	Puerto Isla del Carmen	2,750,000	2,621,638	467,500	1,366,710	825,000	786,491	875,000	468,407.07	632,500	632,500	632,500	632,500	632,500	632,500	632,500	632,500	632,500
	Obras de infraestructura vial y modernización de accesos al puerto: Pavimentación con concreto hidráulico MR-50 con 16 m de ancho, Construcción de Banquetas y guardarríos, Alumbrado público, Modernización de accesos	Puerto Isla del Carmen	11,150,000	13,702,470	1,895,500	679	3,345,000	4,809,761	3,345,000	8,832,029.34	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500	2,561,500
	Obras de mejoramiento al puerto: banquetas, drenajes, casetas y señaléticas.	Puerto Isla del Carmen	1,500,000	4,650,702	255,000	628,510	450,000	672,032	450,000	3,350,159.64	345,000	345,000	345,000	345,000	345,000	345,000	345,000	345,000	345,000
	Obras de mejoramiento en oficinas administrativas y operativas.	Puerto Isla del Carmen	2,850,000	1,751,286	484,500	0	855,000	1,751,286	855,000	0	655,500	655,500	655,500	655,500	655,500	655,500	655,500	655,500	655,500
	Construcción del Mirador Turístico de Sabancuy	Puerto Isla del Carmen	2,300,000	0	391,000	0	690,000	0	690,000	0	529,000	529,000	529,000	529,000	529,000	529,000	529,000	529,000	529,000



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API.  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Utilización de la obra	Meta 2021 Recursos propios	Avance 2021 Recursos propios	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido
Contribuir al desarrollo económico del estado, impulsando el crecimiento sostenible de los puertos de Campeche, como plataforma logística competitiva del sector energético y otras actividades económicas, con una visión socialmente responsable.	Obras de mejoramiento al puerto: casetas, oficinas, señalamientos viales y media tensión.	Puerto de Seybaplaya	1,950,000	1,470,886	331,500	0	585,000	527,721	585,000	943,165	448,500	
	Obras de infraestructura vial y modernización de accesos: Construcción de zona de pesca y muelle flotante en Terminal de San Francisco	Puerto de Lerna	3,800,000	0	646,000	0	1,140,000	0	1,140,000	0	874,000	
	Realizar estudios ambientales y de seguimiento.	Infraestructura Corporativa	400,000	0	100,000	0	100,000	0	100,000	0	100,000	
	Realizar estudios y proyectos para el desarrollo y mejoramiento de la infraestructura.	Infraestructura Corporativa	377,000	0			263,900	0	113,100	0		

**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de Cesionarios (pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre									
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto			
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido		
Total					7,601,736							7,601,736	
Dowell Schlumberger de México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	240,212									240,212	
Halliburton de México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	361,380									361,380	
Gaelli, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	269,556									269,556	
Constructora Subacuática Diavaz, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	159,266									159,266	
Ambar Mexicana, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	92,322									92,322	
La Antártica, S de RL de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	159,232									159,232	
Perforadora Central, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	239,428									239,428	
Estaciones de Servicio Auto, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	344,240									344,240	
Coternar, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	140,686									140,686	
Constructora y Arrendadora México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	100,282									100,282	
Servicios y Suministros Silmar, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	143,194									143,194	
Dowell Schlumberger de México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	210,000									210,000	
Naviera Integral, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	96,000									96,000	



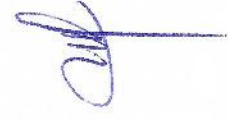
**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

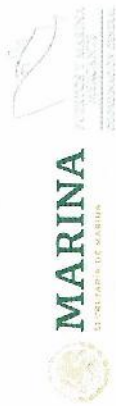
**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de Cesionarios**  
**(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Cotemar, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	140,000							140,000	
Naviera Integral, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	76,000							76,000	
Multiservicios Petroleros, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	79,216							79,216	
Pemex Exploración y Producción	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	1,479,512							1,479,512	
Servicios Marinos del Sureste, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	417,524							417,524	
Consultoría y Servicios Petroleros, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	101,472							101,472	
Morgan R. García Cobá	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	38,908							38,908	
Servicios Integrales de Ciudad del Carmen, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	53,658							53,658	
Aprovisionamientos Marítimos y Petroleros, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	160,000							160,000	
Servicios Integrales de Cruceros, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	32,000							32,000	
Inmobiliaria Garvar, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	149,490							149,490	
Cotemar, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	269,220							269,220	
Compañía Perforadora México SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	104,954							104,954	



PUERTOS DE CAMPECHE  
DIRECCIÓN  
GENERAL





**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de Cesionarios**  
**(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Patricia Flota Calvo	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	46,008							46,008	
Comercializadora y Captura Hermanos Ruiz Gil	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	79,686							79,686	
Fletadora y Abastecedora Marítima, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	39,452							39,452	
Antonio Seara Sierra	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	40,480							40,480	
Global Drilling Fluids de México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	207,594							207,594	
Qmax México, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	111,884							111,884	
Protexa SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	386,070							386,070	
Naviera Mexicana Grupo M, S de RL de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	140,954							140,954	
Demar Instaladora y Constructora, SA de CV	Inversión	Puerto de Isla del Carmen	101,856							101,856	
Gaeli Diesel, SA de CV	Inversión	Puerto de Seybaplaya	110,000							110,000	
Pemex Refinación	Inversión	Puerto de Lerna	680,000							680,000	



*[Handwritten signature]*





Administración Portuaria Integral de Campeche  
Programa Operativo Anual 2021  
Tercer Informe Trimestral

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)											
Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021		Trimestre							
		Avance 2021		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Recursos propios		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		27,550,000	62,240,500	231,210.00	273,620.00	502,000.00	5,082,000.00	5,730,500	2,020,000	2,350,000	1,350,000
<b>Mantenimiento a instalaciones portuarias</b>		<b>7,300,000</b>	<b>3,753,646</b>	<b>1,241,000</b>	<b>1,911,772</b>	<b>2,190,000</b>	<b>216,937</b>	<b>2,190,000</b>	<b>1,024,937</b>	<b>1,679,000</b>	<b>1,679,000</b>
Mantenimiento menor en muelles	Puerto Isla del Carmen	900,000.00	0.00	153,000.00	0.00	270,000.00	0.00	270,000	0	207,000	
Instalaciones eléctricas, agua potable y aguas residuales	Puerto de Isla del Carmen	500,000.00	898,108.74	85,000.00	350,238.74	150,000.00	0.00	150,000	527,871	115,000	
Mantenimiento general del puerto	Puerto Isla del Carmen	5,200,000.00	2,418,307.41	884,000.00	1,215,561.22	1,560,000.00	105,044.46	1,360,000	907,802	1,195,000	
Oficinas Administrativas	Puerto de Isla del Carmen	700,000.00	437,230.03	119,000.00	215,872.43	210,000.00	21,892.27	210,000	199,405	161,000	
<b>Mantenimiento a instalaciones portuarias</b>		<b>3,130,000.00</b>	<b>5,533,601.02</b>	<b>532,100.00</b>	<b>13,451,94</b>	<b>939,000.00</b>	<b>48,211.36</b>	<b>939,000</b>	<b>5,471,938</b>	<b>719,900</b>	
Mantenimiento menor en muelles	Puerto de Seybaplaya	800,000.00	0.00	136,000.00	0.00	240,000.00	0.00	240,000	0	184,000	
Instalaciones eléctricas y agua potable	Puerto de Seybaplaya	1,030,000.00	286,540.64	175,100.00	0.00	300,000.00	0.00	300,000	286,541	236,500	
Mantenimiento general del puerto	Puerto de Seybaplaya	1,100,000.00	5,215,550.93	187,900.00	13,451,94	330,000.00	48,211.36	330,000	5,174,888	253,000	
Oficinas Administrativas	Puerto de Seybaplaya	200,000.00	10,209.45	34,000.00	0.00	60,000.00	0.00	60,000	10,505	40,000	
<b>Mantenimiento a instalaciones portuarias</b>		<b>1,700,000.00</b>	<b>1,206,792.87</b>	<b>289,000.00</b>	<b>473,275.23</b>	<b>510,000.00</b>	<b>442,516.35</b>	<b>510,000</b>	<b>285,001</b>	<b>391,000</b>	
Mantenimiento menor en muelles	Puerto de Lerna	500,000.00	0.00	35,000.00	0.00	150,000.00	0.00	150,000	0	115,000	
Instalaciones eléctricas y agua potable	Puerto de Lerna	300,000.00	78,340.00	51,000.00	0.00	90,000.00	0.00	90,000	78,340	60,000	
Mantenimiento general del puerto	Puerto de Lerna	400,000.00	803,414.95	68,000.00	224,957.59	120,000.00	433,864.94	120,000	144,902	91,000	
Oficinas Administrativas	Puerto de Lerna	500,000.00	319,327.92	95,000.00	248,307.64	150,000.00	0.852.41	150,000	61,759	115,000	



*[Handwritten signature]*

**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)											
Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021		Trimestre							
		Recurso	Avance 2021	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Dragados de mantenimiento</b>			<b>8,000,000.00</b>	<b>0.00</b>				<b>6,000,000</b>	<b>0</b>	<b>2,000,000</b>	
Dársena	Puerto Isla del Carmen		8,000,000.00	0.00				6,000,000	0	2,000,000	
<b>Mantenimiento al señalamiento marítimo</b>			<b>3,300,000.00</b>	<b>689,997.23</b>	<b>184,971.01</b>	<b>825,000.00</b>	<b>52,125.04</b>	<b>825,000</b>	<b>452,901</b>	<b>825,000</b>	
Faros, boyas y balizas	Cayo Arcas, Isla del Carmen, Seybaplaya, Lerma		3,300,000.00	689,997.23	184,971.01	825,000.00	52,125.04	825,000	452,901	825,000	
<b>Mantenimiento del complejo turístico y muelle.</b>			<b>150,000.00</b>	<b>86,902.20</b>	<b>902.20</b>		<b>86,000.00</b>	<b>112,500</b>	<b>0</b>	<b>37,500</b>	
Mantenimiento general del complejo	Puerto de Isla Arena		50,000.00	86,902.20	902.20		86,000.00	37,500	0	12,500	
Muelle pesquero	Puerto de Isla Arena		100,000.00	0.00				75,000	0	25,000	
<b>Mantenimiento general del puerto.</b>			<b>1,330,000.00</b>	<b>39,741.97</b>	<b>7,507.50</b>	<b>532,000.00</b>	<b>5,425.53</b>	<b>399,000</b>	<b>26,809</b>	<b>399,000</b>	
Mantenimiento menor en muelles	Terminal de San Francisco		100,000.00	1,335.33			40,000.00	30,000	1,335	30,000	
Mantenimiento general	Terminal de San Francisco		780,000.00	37,154.20	7,507.50	312,000.00	5,425.53	234,000	24,221	234,000	
Instalaciones eléctricas y agua potable	Terminal de San Francisco		450,000.00	1,252.44		180,000.00	0.00	135,000	1,252	135,000	







Administración Portuaria Integral de Campeche  
Programa Operativo Anual 2021  
TERCER INFORME TRIMESTRAL

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API  
(pesos)

Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021	Avance 2021	Trimestre							
				Recursos propios							
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Mantenimiento general del puerto.		1,200,000.00	877,649.37		744,866.54	480,000.00	72,291.45	360,000	60,491	360,000	360,000
Mantenimiento menor en muelles	Puerto de Champotón	750,000.00	744,866.54		744,866.54	300,000.00	0.00	225,000	0	225,000	
Mantenimiento general	Puerto de Champotón	300,000.00	132,782.83			120,000.00	72,291.45	90,000	60,491	90,000	
Instalaciones eléctricas y agua potable	Puerto de Champotón	10,000.00	0.00			4,000.00	0.00	3,000	0	3,000	
Oficinas Administrativas	Puerto de Champotón	140,000.00	0.00			56,000.00	0.00	42,000	0	42,000	
Mantenimiento general		1,300,000.00	0.00			520,000.00	0.00	390,000	0	390,000	
Complejo turístico	Terminal Isla Aguada	1,300,000.00	0.00			520,000.00	0.00	390,000	0	390,000	
Mantenimiento al señalamiento marítimo		100,000.00	138,564.82	25,000.00	0.00	25,000.00	138,564.82	25,000	0	25,000	
Faros, boyas y balizas	San Francisco, Isla Arena, Isla Aguada, Champotón, Sabancuy, Atasta, Emiliano Zapata, Nuevo Campechito.	100,000.00	138,564.82	25,000.00	0.00	25,000.00	138,564.82	25,000	0	25,000	



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

Responsable	Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
				<b>Total</b>							
				4,718,793						4,718,793	
Dowell Schlumberger de México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	200,177							200,177	
Halliburton de México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	301,150							301,150	
Gaelli, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	224,630							224,630	
Constructora Subacuática Diavaz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	132,722							132,722	
Ambar Mexicana, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	76,935							76,935	
La Anlártica, S de RL de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	132,693							132,693	
Perforadora Central, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	199,523							199,523	
Estaciones de Servicio Auto, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	286,867							286,867	
Cotemar, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	117,238							117,238	
Constructora y Arrendadora México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	83,568							83,568	
Servicios y Suministros Silmar, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	119,328							119,328	
Dowell Schlumberger de México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	175,000							175,000	
Naviera Integral, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	80,000							80,000	

*[Handwritten signature]*



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**3b. Mantenimiento de infraestructura a cargo de cesionarios**  
**(pesos)**

Responsable	Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Cotemar, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	116,667							116,667	
Naviera Integral, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	63,333							63,333	
Multiservicios Petroleros, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	66,013							66,013	
Pemex Exploración y Producción	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	1,232,927							1,232,927	
Servicios Marinos del Sureste, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	347,937							347,937	
Consultoría y Servicios Petroleros, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	84,560							84,560	
Morgan R. García Cobá	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	32,423							32,423	
Servicios Integrales de Ciudad del Carmen, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	44,715							44,715	
Aprovisionamientos Marítimos y Petroleros, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	133,333							133,333	
Servicios Integrales de Cruceiros, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	26,667							26,667	
Inmobiliaria Garver, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	124,575							124,575	
Cotemar, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	224,350							224,350	
Compañía Perforadora México SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	87,462							87,462	



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**3b. Mantenimiento de infraestructura a cargo de cesionarios**  
**(pesos)**

Responsable	Meta de Mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Patricia Flota Calvo	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	38,340							38,340	
Comercializadora y Captura Hermanos Ruiz Gil	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	66,405							66,405	
Fletadora y Abastecedora Marítima, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	32,877							32,877	
Antonio Seara Sierra	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	33,733							33,733	
Global Drilling Fluids de México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	172,995							172,995	
Qmax México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	93,237							93,237	
Protexa SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	321,725							321,725	
Naviera Mexicana Grupo M, S de RL de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	117,462							117,462	
Demar Instaladora y Constructora, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto Isla del Carmen	84,880							84,880	
Gaeli Diesel, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto de Seybapaya	91,667							91,667	
Pemtex Refinación	Mantenimiento a infraestructura y/o equipamiento	Puerto de Lerna	566,667							566,667	



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**4. Metas de Movimiento portuario**

Concepto	Unidad de medida	Meta 2021	AVANCE 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	377,706	276,723	109,853	85,450	117,852	102,134	94,999	88,540		
	Carga general contenerizada										
	Granel agrícola										
	Granel mineral										
	Fluidos no petroleros										
	Carga general suelta	11,319	10,238	3,705	3,300	3,993	3,505	3,821	3,433		
	Carga general contenerizada										
	Granel agrícola										
	Granel mineral										
	Fluidos no petroleros										
Petróleo y derivados	toneladas	16,801,748	14,655,721	5,404,925	5,084,339	6,203,933	4,452,326	5,192,890	5,119,057		
	arribos	216	128	44	42	63	38	61	48	48	



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

Concepto	Índice	Meta 2021	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga general suelta		20	20	15	20	15	20	15	20	
Carga general contenerizada			NA		NA		NA		NA	
Granel agrícola	THBO		NA		NA		NA		NA	
Granel mineral			NA		NA		NA		NA	
Fluidos no petroleros			NA		NA		NA		NA	
Carga general suelta		15	15	11	15	11	15	11	15	
Carga general contenerizada			NA		NA		NA		NA	
Granel agrícola	THBM		NA		NA		NA		NA	
Granel mineral			NA		NA		NA		NA	
Fluidos no petroleros			NA		NA		NA		NA	



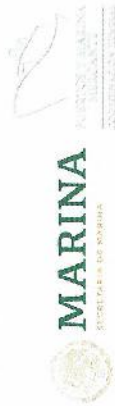
PIA  
DIRECCIÓN GENERAL



**Administración Portuaria Integral de Campeche**  
**Programa Operativo Anual 2021**  
**TERCER INFORME TRIMESTRAL**

**6. Indicadores de eficiencia**

Índice	Variable	Variable	Total	Trimestre			
				Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Dragado en interior	Puerto Isla del Carmen	Metros cúbicos programados de dragado	70,000		25,000	45,000	
		Metros cúbicos realizados de dragado	0		0		
Instalacion de defensas marinas	Puerto Isla del Carmen	Piezas programadas de defensas	9	9			
		Piezas realizadas de defensas	9	9			
Instalacion de bitas	Puerto Isla del Carmen	Piezas programadas de bitas	5	5			
		Piezas realizados de bitas	0	0	5		
Pavimentación	Puerto Isla del Carmen	Metros cuadrados programados de pavimentación	3,000	1,500	1,500		
		Metros cuadrados realizados de pavimentación	0	0	1,440	1,442	



Administración Portuaria Integral de Campeche  
Programa Operativo Anual 2021  
TERCER INFORME TRIMESTRAL

7. Presupuesto de la API  
(pesos)

Rubro	Meta 2021	Avance 2021	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	340,669,460	287,145,498	82,991,283	85,664,448	83,913,868	92,750,102	88,965,131	108,730,948	84,819,178	
Ingresos por Infraestructura	211,260,189	183,527,336	50,338,915	59,548,180	53,751,624	53,573,642	54,202,278	70,405,514	52,967,372	
Ingresos por Arrendamiento	6,249,984	4,853,969	1,562,496	1,638,787	1,562,496	1,707,646	1,562,496	1,507,537	1,562,496	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	107,695,380	57,433,286	27,879,793	15,790,054	24,953,457	19,345,475	28,894,233	22,797,758	26,017,897	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (Crestados por la API)	15,483,907	41,330,907	3,260,079	8,687,427	3,646,291	18,123,340	4,306,124	14,520,140	4,271,413	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	20,323,092	16,484,098	4,852,381	9,071,011	5,239,604	3,373,591	5,032,925	4,039,496	5,238,182	
Otros Productos	20,373,092	15,390,794	4,862,381	8,678,312	5,239,604	3,039,761	5,032,925	3,672,721	5,238,182	
Productos Financieros		1,093,304		392,699		333,830		366,775		
TOTAL DE INGRESOS	361,062,552	303,629,597	87,853,664	94,735,459	89,153,472	96,123,694	93,998,056	112,770,444	90,057,360	
Servicios Personales	101,500,000	63,807,606	22,330,000	20,076,885	25,375,000	23,779,677	23,345,000	19,951,095	30,450,000	
Materiales y suministros	13,063,200	8,564,681	2,873,904	2,897,044	3,265,800	3,300,272	3,004,536	2,367,365	3,918,960	
Servicios Generales	137,050,352	102,347,235	30,151,077	42,442,083	34,262,588	34,297,958	31,521,581	25,607,194	41,115,106	
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	850,000	15,720	187,000	5,220	212,500	4,550	195,500	5,950	255,000	
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	9,720,000	6,992,417	2,138,400	2,588,712	2,430,000	484,371	2,235,600	3,919,334	2,916,000	
Inversión Pública	56,287,000	38,934,039	8,413,050	6,637,487	19,700,450	15,505,741	16,886,100	16,790,811	11,257,400	
Deuda Pública	42,592,000	25,135,990	11,925,760	8,150,242	11,073,920	8,845,881	10,222,080	8,139,866	9,370,240	
TOTAL DE EGRESOS	361,062,552	245,797,688	78,049,191	82,797,673	96,320,258	86,218,400	87,410,397	76,781,616	99,282,706	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN			9,804,473	11,937,786	-	9,905,294	6,587,659	35,988,829	9,225,346	
PARTIDAS EXTRAORDINARIAS Y OTROS GASTOS										
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS			9,804,473	11,937,786	-	9,905,294	6,587,659	35,988,829	9,225,346	
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO										
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	57,831,909	9,804,473	11,937,786	-	9,905,294	6,587,659	35,988,829	9,225,346	
Total de ISR, IETU, PTU	0	57,831,909	9,804,473	11,937,786	-	9,905,294	6,587,659	35,988,829	9,225,346	
RESULTADO NETO	0	57,831,909	9,804,473	11,937,786	-	9,905,294	6,587,659	35,988,829	9,225,346	